

領導者的思維

主講人：朱福民
土城扶輪社 2011.01.26

Contents 內容

1. 知己篇 Who are you?

2. 明道篇 Where to go?

3. 修為篇 How to do?

1. 知己篇： Who are you ?



To know the human nature 認識人性

天之道，損有餘而補不足。
人之道，損不足以奉有餘。

老子·道德經 77 不欲見賢

不欲見賢 77 老子·道德經

- 天之道，其猶張弓乎。高者仰之。下者舉之。

有餘者損之。不足者補之。天之道，損有餘而補不足。

- 人之道，則不然，損不足而奉有餘。

孰能以有餘奉天下，惟有道者。是以聖人為而不恃。

功成而不處。不欲見賢。

To know yourself 認識自己

見賢思齊焉

見不賢而內自省也

——論語·里仁⁴

2. 明道篇： Where to go?

大學之道，
在明明德，
在親民，
在止於至善。

禮記·大學

大學之道

大學之道：在明明德，在親民，在止於至善。知止而后有定，定而后能靜，靜而后能安，安而后能慮，慮而后能得。

古之欲明明德於天下者，先治其國；欲治其國者，先齊其家；欲齊其家者，先修其身；欲修其身者，先正其心；欲正其心者，先誠其意；欲誠其意者，先致其知；致知在格物。

物格而后知至，知至而后意誠，意誠而后心正，心正而后身修，身修而后家齊，家齊而後國治，國治而后天下平。

自天子以至於庶人，壹是皆以修身為本。其本亂而末治者否矣；其所厚者薄，而其所薄者厚，未之有也。
物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣。

3. 修為篇： How to do?

士之致遠，
先器識、後文藝。

唐·裴行儉

一個人 前程 的寬度與高度，
與其 心胸 的寬度和高度成正比。

莫能與爭 66 老子·道德經

江海所以能為百谷王者，以其善下之，故能為百谷王。

是以聖人欲上民，以其言下之；欲先民，以其身後之。

是以處上而民不重，處前而民不害。

是以天下樂推而不厭。

以其不爭，故天下莫能與之爭。

堅持學習

- 學而時習之，不亦說乎？

1

論語、學而

- 三人行，必有我師焉。

7

論語、述而

成功是一種 **態度**

其實每一個人的內在都是天才，只是存在不同的地方。找出自己的擅長與興趣，用心去做！

- 天使不是在木頭裡，是在雕刻家的心裡。
- 晏子與御馬

Suggest to you : 當機

「當機」，是指在面對不同的人、時、事、物所引發的問題時，能夠及時提出具體而恰當的解決方法。

此瞬間所爆發之能力，源於平日正確之思維方式，乃「智慧」之謂也。

Q & A

Thank you!

謝謝您!

成功是一種 態度



- **If you think you can, you can!**
- 如果你認為可以，你就可以！

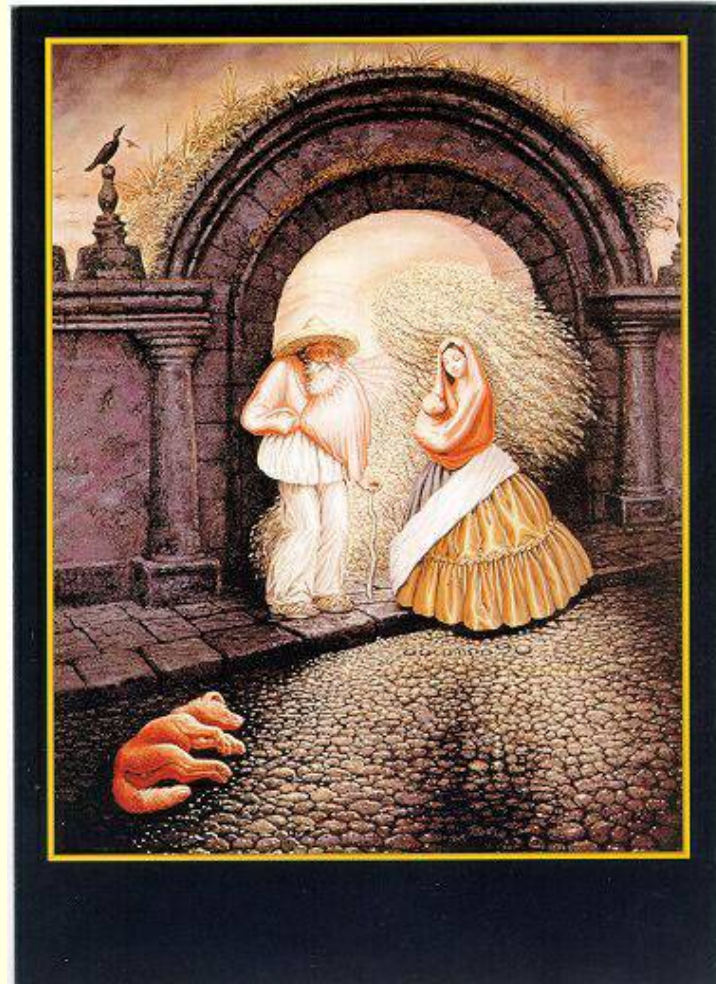
從不同角度看問題 1



從不同角度看問題 2



從不同角度看問題 3



三人行，必有我師焉

子曰：三人行，必有我師焉，擇其

善者而從之，其不善者而改之。

韓愈 師說 - 1

韓愈 師說

古之學者必有師。師者，所以傳道、受業、解惑也。人非生而知之者，孰能無惑？惑而不從師，其為惑也，終不解矣。

生乎吾前，其聞道也，固先乎吾，吾從而師之。生乎吾後，其聞道也，亦先乎吾，吾從而師之。吾師道也，夫庸知其年之先後生於吾乎？是故無貴，無賤，無長，無少，道之所存，師之所存也。

嗟乎！師道之不傳也久矣！欲人之無惑也難矣！古之聖人，其出人也遠矣，猶且從師而問焉。今之眾人，其下聖人也亦遠矣，而恥學於師。是故聖益聖，愚益愚，聖人之所以為聖，愚人之所以為愚，其皆出於此乎？

韓愈 師說 - 2

愛其子，擇師而教之，於其身也，則恥師焉，惑矣！彼童子之師，授之書而習其句讀者，非吾所謂傳其道、解其惑者也。句讀之不知，惑之不解，或師焉，或不焉，小學而大遺，吾未見其明也。

巫、醫、樂師，百工之人，不恥相師；士大夫之族，曰師、曰弟子云者，則群聚而笑之。問之，則曰：「彼與彼年相若也，道相似也。」位卑則足羞，官盛則近諛。嗚呼！師道之不復可知矣。巫、醫、樂師、百工之人，君子不齒，今其智乃反不能及，其可怪也歟！聖人無常師，孔子師郯子、萇弘、師襄、老聃。郯子之徒，其賢不及孔子。孔子曰：「三人行，必有我師。」是故弟子不必不如師，師不必賢於弟子，聞道有先後，術業有專攻，如是而已。

李氏子蟠，年十七，好古文，六藝經傳，皆通習之。不拘於時，學於余，余嘉其能行古道，作師說以貽之。

晏子與御馬

晏子為齊相，出，其御之妻從門閒而窺其夫。其夫為相御，擁大蓋，策駟馬，意氣揚揚甚自得也。既而歸，其妻請去。夫問其故。妻曰：「晏子長不滿六尺，身相齊國，名顯諸侯。今者妾觀其出，志念深矣，常有以自下者。

今子長八尺，乃為人僕御，然子之意自以為足，妾是以求去也。」其後夫自抑損。晏子怪而問之，御以實對。晏子薦以為大夫。

《史記·管晏列傳》

The right attitude 正確的態度

泰山不讓土壤，故能成其高；
河海不擇細流，故能就其深；
王者不卻眾庶，故能明其德。

秦·李斯
諫逐客書

Who is real talent? 真正的潛力

下君，盡己之力

中君，盡人之力

上君，盡人之智

Who is real wisdom? 真正的智慧

小智者治事

大智者治人

睿智者治法